

Memo

Voor het overleg bestuursopdracht vier grote projecten

Op 10 november 2023

Aanwezig: Bert Popken, Klaas van der Wal, 5.1.2e

Governance afspraken

Graag bespreken we de wijze waarop we binnen de bestuursopdracht omgaan met rollen, aansturing en coördinatie. Door deze in het overleg met de opdrachtgevers af te spreken kunnen we aan alle betrokkenen een duidelijke en eenduidige governance structuur meegeven.

Verantwoordelijkheden:

- De bestuurlijke opdrachtgevers zijn (namens het college) de wethouders Mirjam Wijnja en Rik van Nijenhuis.
- De ambtelijke opdrachtgevers zijn (namens de concerndirectie) Bert Popken en Klaas van der Wal. 5. 5.1.2e (concerncontroller) is adviseur.
- De ambtelijke opdrachtgevers sturen de projecten aan waar het gaat om de opdrachtformulering, de tussentijdse resultaten en de eindproducten.
- De projectleiders sturen de projectgroepen aan waarbinnen de opdrachten worden uitgewerkt.
- Directeuren zijn verantwoordelijk voor het leveren van de gevraagde informatie en de capaciteit.
- De lijn naar de bestuurlijke opdrachtgevers verloopt altijd via de ambtelijke opdrachtgevers.

Wijze van afstemming

- Alfred Kazemier en Richard Lombaerts organiseren een periodiek overleg met de betrokken projectleiders (2 wekelijks) om de voortgang te bespreken. Bij het overleg zijn alle projectleiders aanwezig om de samenhang tussen de uitwerkingen te borgen. Het overleg wordt ook gebruikt om eventuele knelpunten, dilemma's of nieuwe inzichten te inventariseren. Als directeuren verantwoordelijk voor het faciliteren van de projectleiders zijn Alfred en Richard bij dit overleg aanwezig.
- De regie op de voortgang en de integraliteit wordt namens de ambtelijke opdrachtgevers uitgevoerd door 5.1.2e (concerncontrol) en 5.1.2e (concernstaf). Om deze rol in te kunnen vullen zullen 5.1.2e en 5.1.2e ook aanwezig zijn bij het hiervoor genoemde 2-wekelijkse overleg met de projectleiders.
- De uitkomsten van dat overleg worden (in afstemming met de concerncontroller) geagendeerd voor het periodieke overleg (3 wekelijks) van de ambtelijke opdrachtgevers;
- Directeuren worden tussentijds goed geïnformeerd door de ambtelijke opdrachtgevers. Er worden in ieder geval 3 overleggen ingepland met alle betrokken directeuren om de (tussentijdse) resultaten te bespreken en af te stemmen.

Planning

- De eerste uitkomsten dienen voor 1 maart 2024 te worden aangeleverd.

Vragen van projectleiders

In de gesprekken met de projectleiders tot nu toe zijn twee vragen naar voren gekomen over de bestuursopdracht. Het gaat dan om verzoeken tot verduidelijken van wat er in de opdracht is opgenomen.

Vraag 1:

Voor het Muziekcentrum staat bij punt 4 opgenomen: *Verkennen aanpassing stedenbouwkundig plan Spoorkwartier*. Wat wordt hier precies mee bedoeld? Hoeveel ruimte is er voor deze verkenning naar andere opties?

buiten verzoek